

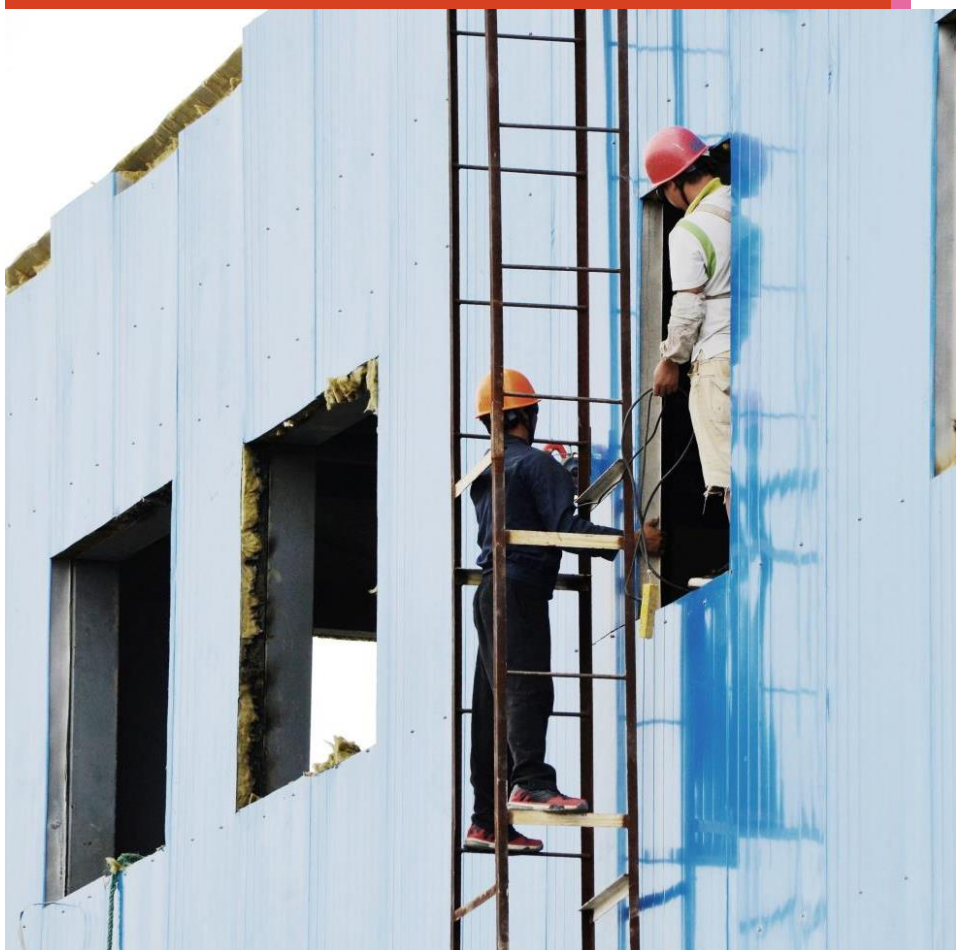
www.pwccn.com

# “一带一路” 战略下 海外工程项目 一站式解决方案

中国工程企业在  
“一带一路”百年  
战略下的全球化新  
机遇与挑战

及

普华永道的“全流  
程、一站式”解决  
方案



**pwc**

普华永道



庄树青

庄树青

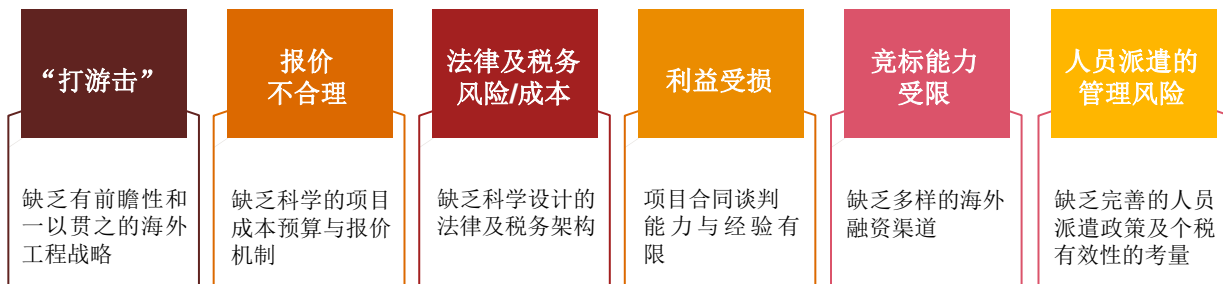
亚太区国际税务服务主管合伙人

## 前言

中国的“一带一路”战略为中国工程企业“走出去”创造了良好的环境，各大工程企业已纷纷加速开拓海外市场，并向全面全球化的道路进一步迈进。“走出去”的路上充满了机遇和挑战，工程企业该如何在海外工程和投资领域的征途走得更加坚定与自信？

普华永道凭借丰富的海外项目经验、对于EPC/PPP行业的专业知识、与中国/全球政府机构的长期良好关系、领先的全球网络资源及全球服务经验，有能力成为中国企业海外工程项目的“全流程”咨询顾问，并提供“一站式”解决方案。

## 中国海外工程承包项目的部分常见挑战



## 为何选择普华永道？



# 海外工程承包项目路线图

及普华永道可以提供的服务

## 工程企业在不同阶段需要考虑的重点

## 普华永道的全流程、一站式解决方案\*

### 1 战略前瞻

海外工程  
项目整体  
战略规划  
与新市场  
调研

- 清晰的海外业务战略和管控定位
- 国别和行业市场聚焦
- 新市场的行业政策/法律法规/税务环境

- 海外业务单元战略和管控模式制定
- 国别和新市场分析、筛选
- 新市场进入策略制定（含投资环境/行业/合作伙伴/项目适用政策/税务/法律风险分析）
- 投资标准和流程制定
- 境内审批与资质取得

### 2 前期准备

项目前期  
评估、报  
价机制

- 业主背景信息调研
- 项目商业风险、及项目公司（若有）的历史商业/法律/财务/税务风险
- 常设机构与双重征税风险
- 签约主体与运营模式的税务成本及筹划机会
- 适合业务需求的、灵活的法律和税务架构
- 财务/税务模型的合理性
- 招标文件法律分析
- 融资策略的可操作性
- 项目管理组织架构有效性
- 人员派遣政策的有效性

- 项目公司的商业/法律/财务/税务尽职调查与前期费用的复核（若适用）
- 项目控股与业务运营的税务/法律架构设计
- 财务及税务模型搭建/审阅
- 融资策略制定
- 建立人员派遣方案

### 3 项目应标

项目竞标、  
谈判与签约

- 项目合同中的法律/财务/税务风险
- 项目竞标与谈判策略的有效性
- 合同条件内容完整性、权利与责任划分
- 合同实施效果预估与分析
- 人员派遣的成本预估

- 项目竞标及谈判策略制定
- 项目谈判协助及交易文件法律要素谈判协助
- 法律文本制定/审阅/风险提示、及相关税务条款审阅
- 融资支持
- 人力成本核算

### 4 运营期 管理

项目运营  
期监理

- 税务架构落地与纳税申报义务
- 对常设机构风险的持续管理和对税务架构的维护
- 项目过程中重要往来文件的审阅
- 项目实施过程中的争议解决
- 项目投后管理的科学性
- 再融资安排的合理性
- 投后监督和管理

- 法律/税务架构落地及日常法律/税务服务
- 投后管理与考核方法制定
- 业务梳理与重组
- 再融资咨询
- 被派遣人员境内外日常合规性管理

### 5 项目完成/ 退出

项目退出  
筹划

- 项目完成/退出的法律法规限制
- 项目退出时的税务成本与风险

- 项目完成/退出的法律支持
- 项目退出方案的税务筹划
- 卖方顾问

\*注：针对上述普华永道全流程、一站式解决方案中的每个单项服务，我们可进一步提供更为详细的价值介绍、服务范围 and 费用预估。烦请联系下页中的普华永道主要联络人。

# 普华永道海外工程项目顾问团队 主要联络人

## 全球架构与国际税务顾问

### 庄树青

合伙人  
电话: +86 (21) 2323 3219  
邮箱: j.chong@cn.pwc.com

### 江凯

合伙人  
电话: +852 2289 5659  
邮箱: cathy.kai.jiang@hk.pwc.com

### 王鹏

合伙人  
电话: +86 (10) 6533 3331  
邮箱: kevin.p.wang@cn.pwc.com

## 财务咨询顾问

### 黄耀和

合伙人  
电话: +86 (21) 2323 2609  
邮箱: gabriel.wong@cn.pwc.com

### 陈志坚

合伙人  
电话: +86 (10) 6533 2552  
邮箱: christopher.tan@cn.pwc.com

### 陆遥

业务总监  
电话: +86 (21) 2323 3260  
邮箱: cyrus.lu@cn.pwc.com

### 李明

合伙人  
电话: +86 (21) 2323 3437  
邮箱: andrew.li@cn.pwc.com

### 翟黎明

合伙人  
电话: +86 (21) 2323 2957  
邮箱: franklin.zhai@cn.pwc.com

### 马婕

业务总监  
电话: +86 (21) 2323 2923  
邮箱: crystal.j.ma@cn.pwc.com

## 战略及管理咨询顾问

### 单小虎

合伙人  
电话: +86 (21) 2327 9800  
邮箱: tiger.shan@strategyand.pwc.com

## 法律顾问

### 熊涛

合伙人  
电话: +86 (21) 2323 1077  
邮箱: tao.xiong@cn.pwc.com

## 人力资源与个人所得税税务顾问

### 陈岚

业务总监  
电话: +86 (21) 2323 2628  
邮箱: gertie.chen@cn.pwc.com